

令和4年度  
収支決算書

公益社団法人 高松市歯科医師会

# 目 次

令和4年度公益社団法人高松市歯科医師会一般会計収支決算書	……………	P 1
令和4年度公益社団法人高松市歯科医師会一般会計収支決算明細書	…	P 3
令和4年度公益社団法人高松市歯科医師会歯科診療事業会計収支決算書		P 9
令和4年度公益社団法人高松市歯科医師会歯科診療事業会計収支決算明細書		P 11
令和4年度公益社団法人高松市歯科医師会収支決算総括表	……………	P 13
令和4年度公益社団法人高松市歯科医師会正味財産増減計算書	……………	P 15
貸借対照表(令和5年3月31日)	……………	P 25
財産目録(令和5年3月31日)	……………	P 26
監査報告書	……………	P 27

令和4年度 公益社団法人・高松市歯科医師会一般会計収支決算書

(単位:円)

科目(大・中・小)	予算額	決算額	比較
[事業活動収支の部]			
1事業活動収入	77,007,000	79,446,072	△ 2,439,072
1基本財産運用収入	1,000	200	800
1基本財産利息収入	1,000	200	800
2特定資産運用収入	3,000	770	2,230
1特定資産利息収入	3,000	770	2,230
3入会金収入	3,725,000	2,550,000	1,175,000
1入会金収入	3,725,000	2,550,000	1,175,000
4会費収入	16,698,000	16,767,000	△ 69,000
1会費収入	16,698,000	16,767,000	△ 69,000
5補助金等収入	55,705,000	59,565,102	△ 3,860,102
1地方公共団体補助金収入	1,929,000	1,929,000	
2地方公共団体等受託収入	52,084,000	55,941,102	△ 3,857,102
3県歯科医師会助成金収入	1,692,000	1,695,000	△ 3,000
6寄附金収入			
1一般寄附金収入			
7雑収入	875,000	563,000	312,000
1受取利息収入	1,000	200	800
2雑収入	874,000	562,800	311,200
2事業活動支出	79,007,000	69,230,452	9,776,548
1事業費支出	59,101,000	56,885,035	2,215,965
1医師手当支出	7,471,000	4,758,612	2,712,388
2歯科衛生士手当支出	2,057,000	1,427,326	629,674
6会議費支出	1,879,000	643,300	1,235,700
7旅費交通費支出	2,690,000	1,183,210	1,506,790
8通信運搬費支出	632,000	576,521	55,479
9消耗什器備品費支出			
11消耗品費支出	1,766,000	1,053,390	712,610
12修繕費支出			
13印刷製本費支出	2,488,000	2,083,950	404,050
15賃借料支出	13,000		13,000
16保険料支出	999,000	993,060	5,940
17手数料支出	148,000		148,000
19諸謝金支出	1,649,000	390,360	1,258,640
21負担金支出	10,000		10,000
22助成金支出	1,016,000	429,010	586,990
24委託費支出	36,283,000	43,346,296	△ 7,063,296
2管理費支出	19,906,000	12,345,417	7,560,583
3給料手当支出	2,420,000	2,214,663	205,337
4退職給付費支出			
5福利厚生費支出	406,000	362,444	43,556
6会議費支出	2,862,000	1,059,910	1,802,090
7旅費交通費支出	1,605,000	1,787,960	△ 182,960
8通信運搬費支出	700,000	144,860	555,140
9消耗什器備品費支出			
11消耗品費支出	721,000	230,401	490,599
12修繕費支出	1,052,000	448,855	603,145

科目(大・中・小)		予算額	決算額	比較
	13印刷製本費支出	399,000	60,341	338,659
	14光熱水料費支出	807,000	992,662	△ 185,662
	15賃借料支出	2,649,000	1,337,874	1,311,126
	16保険料支出	1,084,000	1,060,430	23,570
	17手数料支出	75,000	101,339	△ 26,339
	18広告料支出	80,000		80,000
	19諸謝金支出	318,000	250,000	68,000
	20租税公課支出	1,170,000	1,145,600	24,400
	21負担金支出	87,000	55,637	31,363
	24委託費支出	2,895,000	623,941	2,271,059
	25雑支出	576,000	468,500	107,500
事業活動収支差額		△ 2,000,000	10,215,620	△ 12,215,620
[Ⅱ 投資活動収支の部]				
1 投資活動収入				
	1 特定資産取崩収入			
	1 退職給付引当資産取崩収入			
2 投資活動支出		7,085,000	7,085,000	
	1 特定資産取得支出	7,085,000	7,085,000	
	1 退職給付引当資産取得支出	212,000	212,000	
	2 減価償却引当資産取得支出	6,873,000	6,873,000	
	2 固定資産取得支出			
	1 什器備品購入支出			
投資活動収支差額		△ 7,085,000	△ 7,085,000	
[Ⅲ 財務活動収支の部]				
1 財務活動収入				
2 財務活動支出				
財務活動収支差額				
[Ⅳ 前期繰越収支差額]				
	1 前期繰越収支差額	2,000,000	24,386,321	△ 22,386,321
[Ⅴ 他会計移行分]				
			△ 6,000,000	
当期収支差額		△ 7,085,000	21,516,941	△ 28,601,941

令和4年度 公益社団法人・高松市歯科医師会一般会計収支決算明細書

(単位:円)

科目(大・中・小)	予算額	決算額	比較	説明
[事業活動収支の部]				
1事業活動収入	77,007,000	79,446,072	△ 2,439,072	
1基本財産運用収入	1,000	200	800	
1基本財産利息収入	1,000	200	800	定期利息
2特定資産運用収入	3,000	770	2,230	
1特定資産利息収入	3,000	770	2,230	減価償却引当資産利息収入 570 建物更新積立資産利息収入 200
3入会金収入	3,725,000	2,550,000	1,175,000	
1入会金収入	3,725,000	2,550,000	1,175,000	分割納付金 10名 2,550,000
4会費収入	16,698,000	16,767,000	△ 69,000	
1会費収入	16,698,000	16,767,000	△ 69,000	70歳までの会費収入 4,150,000 入会22年未満の会費収入 6,954,000 60歳未満 4,697,000、病院会費 966,000
5補助金等収入	55,705,000	59,565,102	△ 3,860,102	
1地方公共団体補助金収入	1,929,000	1,929,000		歯科医師会活動事業市補助金1,829,000 災害救護活動対策事業費市補助金 100,000
2地方公共団体等受託収入	52,084,000	55,941,102	△ 3,857,102	歯科健康診査等市町基本委託金 1,080,420 成人歯科保健活動傷害保険料委託金 159,220 成人歯の健康相談市委託金 324,108 成人歯の健康教育市委託金 157,925 成人歯科健康診査市町委託金 22,434,188 成人歯科健康診査事務委託金 449,715 国民健康保険事業歯科ドック市委託金 31,200 中小企業勤労者共済歯科ドック市委託金 85,800 市職員共済会歯科ドック市委託金 4,000 後期高齢者歯科ドック市委託金 15,600 母子歯科保健活動傷害保険料市委託金 159,220 1歳6か月児健康診査市委託金 7,976,745 3歳児歯科健康診査市委託金 5,471,492 幼児歯科健康診査市委託金 6,430,455 居場所づくり事業基本委託金 110,000 妊婦歯科健康診査市町委託金 6,959,323 保育所口腔衛生指導市委託金 3,471,010 学校・保育所歯科医業務市委託金 620,681
3県歯科医師会助成金収入	1,692,000	1,695,000	△ 3,000	歯と口の健康週間行事助成金 610,000 老人医療協力助成金 386,000 運営助成金 699,000
6寄附金収入				
1一般寄附金収入				
7雑収入	875,000	563,000	312,000	
1受取利息収入	1,000	200	800	運用資金預金利息
2雑収入	874,000	562,800	311,200	センター使用収入160,000 高歯会報広告料収入 382,000 初診申込書売却収入等 20,800

科目(大・中・小)	予算額	決算額	比較	説明
2事業活動支出	79,007,000	69,230,452	9,776,548	
(事業費支出)	59,101,000	56,885,035	2,215,965	
1成人歯科保健費支出	23,594,000	23,247,541	346,459	
1医師手当支出	406,000	324,108	81,892	
2歯科衛生士手当支出	196,000	157,925	38,075	
6会議費支出	42,000	30,000	12,000	歯の健康相談・教育37回 482,033
7旅費交通費支出	192,000	108,000	84,000	成人歯科健康診査4,283人 22,434,188
13印刷製本費支出	140,000	34,100	105,900	成人歯科保健活動推進費 331,320
16保険料支出	117,000	159,220	△ 42,220	
17手数料支出	70,000		70,000	
24委託費支出	22,431,000	22,434,188	△ 3,188	
2産業歯科健康診査費支出	892,000	136,600	755,400	
13印刷製本費支出	100,000		100,000	国民健康保険事業歯科ドック費 31,200
24委託費支出	792,000	136,600	655,400	中小企業勤労者福祉共済歯科ドック費 85,800 市職員共済会歯科ドック費 4,000 後期高齢者歯科ドック費 15,600
3母子歯科保健費支出	22,271,000	26,547,220	△ 4,276,220	
1医師手当支出	7,065,000	4,434,504	2,630,496	1歳6か月児健康診査 7,707,000
2歯科衛生士手当支出	1,653,000	1,036,988	616,012	3歳児歯科健康診査 5,471,492
6会議費支出	42,000	30,000	12,000	幼児歯科健康診査 2,071人 6,213,000
7旅費交通費支出	192,000	144,000	48,000	妊婦歯科健康診査1,303人 6,822,508
13印刷製本費支出	69,000		69,000	母子歯科保健活動推進費 333,220
16保険料支出	202,000	159,220	42,780	
17手数料支出	78,000		78,000	
21負担金支出	10,000		10,000	
24委託費支出	12,960,000	20,742,508	△ 7,782,508	
4歯と口の健康週間行事費支出	1,800,000	934,867	865,133	
6会議費支出	150,000		150,000	歯と口の健康週間行事
7旅費交通費支出	20,000	3,320	16,680	
8通信運搬費支出	100,000	67,391	32,609	
11消耗品費支出	1,190,000	617,396	572,604	
13印刷製本費支出	224,000	212,300	11,700	
15賃借料支出	11,000		11,000	
16保険料支出	5,000	1,460	3,540	
19諸謝金支出				
24委託費支出	100,000	33,000	67,000	
5保育所歯科保健費支出	670,000	617,855	52,145	
2歯科衛生士手当支出	208,000	232,413	△ 24,413	保育所巡回口腔衛生指導費 385,422 75か所年2回巡回指導
7旅費交通費支出	75,000	65,010	9,990	保育所巡回嘱託歯科衛生士手当 232,413
8通信運搬費支出	8,000	7,310	690	
11消耗品費支出	40,000	7,062	32,938	
13印刷製本費支出	30,000		30,000	
15賃借料支出	2,000		2,000	
16保険料支出	307,000	306,060	940	
6学校歯科保健費支出	699,000	688,375	10,625	
6会議費支出	56,000		56,000	学校歯科保健研修会 132,685
7旅費交通費支出	7,000		7,000	高松市学校保健会助成金 103,800
8通信運搬費支出	7,000	15,695	△ 8,695	学校歯科健康診査保険料 367,100
11消耗品費支出	59,000	90,410	△ 31,410	新任研修等84,790
13印刷製本費支出	2,000		2,000	

科目(大・中・小)	予算額	決算額	比較	説明
16保険料支出	368,000	367,100	900	
19諸謝金支出	70,000	111,370	△ 41,370	
22助成金支出	130,000	103,800	26,200	
7学術講演費支出	896,000	520,109	375,891	
6会議費支出	154,000	118,000	36,000	学術講演会Web開催
7旅費交通費支出	262,000	167,000	95,000	
8通信運搬費支出				
11消耗品費支出	33,000	12,369	20,631	
13印刷製本費支出				
15賃借料支出				
19諸謝金支出	447,000	222,740	224,260	
24委託費支出				
8歯科医療情報提供費支出	80,000		80,000	
7旅費交通費支出	80,000		80,000	
13印刷製本費支出				
24委託費支出				
9税務・経営研修費支出	27,000	10,000	17,000	
6会議費支出				税務・経営情報を「高歯会報」に掲載
7旅費交通費支出	20,000		20,000	
11消耗品費支出	7,000		7,000	
19諸謝金支出		10,000	△ 10,000	
10医療管理研修費支出	1,204,000	256,300	947,700	
6会議費支出	202,000	148,300	53,700	医療安全講習会開催
7旅費交通費支出	540,000	108,000	432,000	
8通信運搬費支出				
11消耗品費支出	26,000		26,000	
19諸謝金支出	436,000		436,000	
11専門的口腔ケア活動費支出	1,109,000	455,746	653,254	
6会議費支出	86,000	36,000	50,000	「もぐもぐ施設だより20」の発行費 216,746
7旅費交通費支出	432,000	172,000	260,000	専門的口腔ケア活動推進費 208,000
8通信運搬費支出	31,000	45,146	△ 14,146	訪問口腔ケア活動費 31,000
9消耗什器備品費支出				
11消耗品費支出	10,000		10,000	
13印刷製本費支出	170,000	171,600	△ 1,600	
19諸謝金支出	380,000	31,000	349,000	
24委託費支出				
12在宅訪問歯科診療体制整備費支出	814,000	22,413	791,587	
6会議費支出	212,000		212,000	講習会関係費
7旅費交通費支出	147,000	4,000	143,000	
8通信運搬費支出	40,000		40,000	
11消耗品費支出	92,000	6,163	85,837	
13印刷製本費支出	20,000		20,000	
19諸謝金支出	303,000	12,250	290,750	
21負担金支出				
24委託費支出				
13医療保険制度周知活動費支出	485,000	346,680	138,320	
6会議費支出	84,000	78,000	6,000	医療保険制度周知活動費
7旅費交通費支出	240,000	160,000	80,000	
11消耗品費支出	161,000	108,680	52,320	
15賃借料支出				
14啓発紙発行費支出	984,000	1,011,296	△ 27,296	
8通信運搬費支出	171,000	174,196	△ 3,196	「もぐもぐだより45. 46」年2回発行費
13印刷製本費支出	813,000	837,100	△ 24,100	
15高歯会報発行費支出	1,432,000	1,261,359	170,641	

科目(大・中・小)	予算額	決算額	比較	説明
6会議費支出	36,000	36,000		高歯会報年11回発行費
7旅費交通費支出	192,000	128,000	64,000	
8通信運搬費支出	230,000	265,509	△ 35,509	
11消耗品費支出	50,000		50,000	
13印刷製本費支出	920,000	828,850	91,150	
19諸謝金支出	4,000	3,000	1,000	
16会員福利厚生費支出	1,844,000	493,484	1,350,516	
6会議費支出	815,000	167,000	648,000	青龍会開催 同好会等助成金
8通信運搬費支出	14,000	1,274	12,726	
11消耗品費支出	119,000		119,000	
15賃借料支出				
19諸謝金支出	10,000		10,000	
22助成金支出	886,000	325,210	560,790	
17災害救護活動対策費支出	300,000	335,190	△ 35,190	
7旅費交通費支出	291,000	123,880	167,120	
9消耗什器備品費支出				
11消耗品費支出	9,000	211,310	△ 202,310	
(管理費支出)	19,906,000	12,345,417	7,560,583	
1関係機関連外費支出	1,752,000	532,745	1,219,255	
6会議費支出	1,011,000	195,950	815,050	各種団体との懇談会等開催
7旅費交通費支出	401,000	260,160	140,840	
11消耗品費支出	44,000	53,998	△ 9,998	
13印刷製本費支出				
15賃借料支出	36,000		36,000	
18広告料支出	80,000		80,000	
19諸謝金支出	68,000			
21負担金支出	32,000	22,637	9,363	
25雑支出	80,000		80,000	
2役員・理事会費支出	3,717,000	3,525,201	191,799	
6会議費支出	448,000	255,600	192,400	役員活動費 2,280,601 審議委員会・顧問会開催費 255,600 会務関係保険料 989,000
7旅費交通費支出	1,012,000	1,384,000	△ 372,000	
8通信運搬費支出		7,371	△ 7,371	
11消耗品費支出	4,000		4,000	
13印刷製本費支出	160,000	1,980	158,020	
15賃借料支出	1,104,000	887,250	216,750	
16保険料支出	989,000	989,000		
3支部活動費支出	1,265,000	509,360	755,640	
6会議費支出	1,265,000	509,360	755,640	
4一般管理費	8,509,000	4,756,154	3,752,846	
3給料手当支出	2,420,000	2,214,663	205,337	事務局長等給与費
4退職給付費支出				
5福利厚生費支出	406,000	362,444	43,556	
6会議費支出	138,000	99,000	39,000	
7旅費交通費支出	192,000	143,800	48,200	
8通信運搬費支出	700,000	137,489	562,511	電話・郵便料等
9消耗什器備品費支出				
11消耗品費支出	623,000	171,023	451,977	
13印刷製本費支出	239,000	58,361	180,639	
15賃借料支出	1,262,000	376,572	885,428	コピー機等リース料
17手数料支出	75,000	101,339	△ 26,339	
19諸謝金支出	250,000	250,000		顧問弁護士顧問料
21負担金支出	55,000	33,000	22,000	
24委託費支出	1,653,000	339,963	1,313,037	会計事務所委託料等
25雑支出	496,000	468,500	27,500	慶弔費等
5センター管理費支出	4,663,000	3,021,957	1,641,043	
11消耗品費支出	50,000	5,380	44,620	電気・ガス・水道料等
12修繕費支出	1,052,000	448,855	603,145	施設維持管理委託費
14光熱水料費支出	807,000	992,662	△ 185,662	施設修繕費
15賃借料支出	247,000	74,052	172,948	固定資産税等



科目(大・中・小)	予算額	決算額	比較	説明
16保険料支出	95,000	71,430	23,570	火災保険料等
17手数料支出				
20租税公課支出	1,170,000	1,145,600	24,400	
21負担金支出				
24委託費支出	1,242,000	283,978	958,022	
事業活動収支差額	△ 2,000,000	10,215,620	△ 12,215,620	
[Ⅱ 投資活動収支の部]				
1 投資活動収入				
1 特定資産取崩収入				
1 退職給付引当資産取崩収入				
2 投資活動支出	7,085,000	7,085,000		
1 特定資産取得支出	7,085,000	7,085,000		
1 退職給付引当資産取得支出	212,000	212,000		
2 減価償却引当資産取得支出	6,873,000	6,873,000		
2 固定資産取得支出				
1 什器備品購入支出				
投資活動収支差額	△ 7,085,000	△ 7,085,000		
[Ⅲ 財務活動収支の部]				
1 財務活動収入				
2 財務活動支出				
財務活動収支差額				
[Ⅳ 前期繰越収支差額]				
1 前期繰越収支差額	2,000,000	24,386,321	△ 22,386,321	
[Ⅴ 他会計移行分]				
		△ 6,000,000		歯科診療事業会計へ繰出
当期収支差額	△ 7,085,000	21,516,941	△ 28,601,941	



令和4年度 公益社団法人・高松市歯科医師会歯科診療事業会計収支決算書

(単位:円)

科目(大・中・小)	予算額	決算額	比較
[ I 事業活動収支の部]			
1事業活動収入	78,839,000	68,868,751	9,970,249
1事業収入	51,289,000	40,191,877	11,097,123
1心身障害児(者)歯科診療事業収入	27,720,000	23,478,503	4,241,497
2救急歯科診療事業収入	23,569,000	16,713,374	6,855,626
2補助金等収入	27,200,000	27,873,000	△ 673,000
1地方公共団体補助金収入	13,000,000	13,673,000	△ 673,000
2地方公共団体受託収入	14,200,000	14,200,000	
3雑収入	350,000	803,874	△ 453,874
1雑収入	350,000	803,874	△ 453,874
2事業活動支出	77,647,000	73,210,388	4,436,612
1事業費支出	77,647,000	73,210,388	4,436,612
1医師手当支出	27,412,000	24,432,500	2,979,500
2歯科衛生士手当支出	13,412,000	12,866,070	545,930
3給料手当支出	11,193,000	10,811,808	381,192
5福利厚生費支出	2,161,000	1,910,982	250,018
6会議費支出	514,000	306,000	208,000
7旅費交通費支出	2,707,000	2,452,765	254,235
8通信運搬費支出	180,000	350,967	△ 170,967
9消耗什器備品費支出	400,000	254,637	145,363
10診療用薬品材料費支出	2,400,000	2,151,044	248,956
11消耗品費支出	1,335,000	1,228,374	106,626
12修繕費支出	4,765,000	4,365,779	399,221
13印刷製本費支出	450,000	410,294	39,706
14光熱水料費支出	2,200,000	2,316,212	△ 116,212
15賃借料支出	2,421,000	2,262,364	158,636
16保険料支出	586,000	734,750	△ 148,750
17手数料支出	170,000	260,086	△ 90,086
18広告料支出	68,000	66,000	2,000
19諸謝金支出			
21負担金支出	76,000	70,000	6,000
24委託料支出	5,197,000	5,957,346	△ 760,346
25雑支出		2,410	△ 2,410
事業活動収支差額	1,192,000	△ 4,341,637	5,533,637
[ II 投資活動収支の部]			
1投資活動収入			
2投資活動支出	1,192,000	1,615,390	△ 423,390
1特定資産取得支出	1,192,000	1,192,000	
1退職給付引当資産取得支出	493,000	493,000	
2減価償却引当資産取得支出	699,000	699,000	
2固定資産取得支出		423,390	△ 423,390
1什器備品購入支出		423,390	△ 423,390

科目(大・中・小)		予算額	決算額	比較
	2構築物整備支出			
	投資活動収支差額	△ 1,192,000	△ 1,615,390	423,390
[Ⅲ財務活動収支の部]				
1財務活動収入				
2財務活動支出				
財務活動収支差額				
[Ⅳ前期繰越収支差額]				
	1前期繰越収支差額	6,720,000	99,889	6,620,111
[Ⅴ他会計移行分]				
当期収支差額				
		6,720,000	142,862	6,577,138

令和4年度 公益社団法人・高松市歯科医師会歯科診療事業会計収支決算明細書

(単位:円)

科目(大・中・小)	予算額	決算額	比較	説明
[ I 事業活動収支の部]				
1事業活動収入	78,839,000	68,868,751	9,970,249	
1事業収入	51,289,000	40,191,877	11,097,123	
1心身障がい児(者)歯科診療事業収入	27,720,000	23,478,503	4,241,497	延べ1,756人
2救急歯科診療事業収入	23,569,000	16,713,374	6,855,626	夜間救急歯科診療収入 6,616,480 延べ 889人 休日歯科診療収入 10,096,894 延べ 1,032人
2補助金等収入	27,200,000	27,873,000	△ 673,000	
1地方公共団体補助金収入	13,000,000	13,673,000	△ 673,000	救急市補助金、地域拠点整備補助金
2地方公共団体受託収入	14,200,000	14,200,000		心身障害児(者)歯科診療事業等県委託金
3雑収入	350,000	803,874	△ 453,874	
1雑収入	350,000	803,874	△ 453,874	歯科衛生用品売却収入 284,640 金属冠売却等 173,824 物価対策支援金等 345,410
2事業活動支出	77,647,000	73,210,388	4,436,612	
1心身障害児(者)歯科診療事業費支出	41,927,000	38,753,559	3,173,441	
1医師手当支出	14,435,000	12,173,000	2,262,000	
2歯科衛生士手当支出	6,680,000	6,227,070	452,930	
3給料手当支出	6,633,000	6,077,264	555,736	
5福利厚生費支出	1,314,000	1,068,525	245,475	
6会議費支出	204,000	216,000	△ 12,000	
7旅費交通費支出	2,200,000	1,922,265	277,735	
8通信運搬費支出	180,000	190,564	△ 10,564	
9消耗什器備品費支出	400,000	121,605	278,395	
10診療用薬品材料費支出	1,072,000	1,027,260	44,740	
11消耗品費支出	429,000	608,947	△ 179,947	
12修繕費支出	3,321,000	4,365,779	△ 1,044,779	
13印刷製本費支出	300,000	232,317	67,683	
14光熱水料費支出	990,000	1,025,616	△ 35,616	
15賃借料支出	1,289,000	1,237,046	51,954	
16保険料支出	278,000	335,031	△ 57,031	
17手数料支出	100,000	141,858	△ 41,858	
18広告料支出	34,000	33,000	1,000	
21負担金支出	66,000	70,000	△ 4,000	
24委託費支出	2,002,000	1,680,412	321,588	
2救急歯科診療事業費支出	35,720,000	34,456,829	1,263,171	
1医師手当支出	12,977,000	12,259,500	717,500	
2歯科衛生士手当支出	6,732,000	6,639,000	93,000	
3給料手当支出	4,560,000	4,734,544	△ 174,544	
5福利厚生費支出	847,000	842,457	4,543	
6会議費支出	310,000	90,000	220,000	
7旅費交通費支出	507,000	530,500	△ 23,500	
8通信運搬費		160,403	△ 160,403	
9消耗什器備品費支出		133,032	△ 133,032	
10診療用薬品材料費支出	1,328,000	1,123,784	204,216	
11消耗品費支出	906,000	619,427	286,573	
12修繕費支出	1,444,000		1,444,000	
13印刷製本費支出	150,000	177,977	△ 27,977	
14光熱水料費支出	1,210,000	1,290,596	△ 80,596	
15賃借料支出	1,132,000	1,025,318	106,682	
16保険料支出	308,000	399,719	△ 91,719	

科目(大・中・小)		予算額	決算額	比較	説明
	17手数料支出	70,000	118,228	△ 48,228	
	18広告料支出	34,000	33,000	1,000	
	21負担金支出	10,000		10,000	
	24委託費支出	3,195,000	4,276,934	△ 1,081,934	
	25雑支出		2,410	△ 2,410	
	事業活動収支差額	1,192,000	△ 4,341,637	5,533,637	
	[Ⅱ投資活動収支の部]				
	1投資活動収入				
	2投資活動支出	1,192,000	1,615,390	△ 423,390	
	1特定資産取得支出	1,192,000	1,192,000		
	1退職給付引当資産取得支出	493,000	493,000		
	2減価償却引当資産取得支出	699,000	699,000		
	2固定資産取得支出		423,390	△ 423,390	
	1什器備品購入支出		423,390	△ 423,390	
	投資活動収支差額	△ 1,192,000	△ 1,615,390	423,390	
	[Ⅲ財務活動収支の部]				
	1財務活動収入				
	2財務活動支出				
	財務活動収支差額				
	[Ⅳ前期繰越収支差額]				
	1前期繰越収支差額	6,720,000	99,889	6,620,111	
	[Ⅴ他会計移行分]				
			6,000,000		一般会計より繰入
	当期収支差額	6,720,000	142,862	6,577,138	

令和4年度 公益社団法人・高松市歯科医師会収支決算総括表

(単位:円)

科目(大・中・小)	一般会計	歯科診療事業会計	計
[事業活動収支の部]			
1事業活動収入	79,446,072	68,868,751	148,314,823
1基本財産運用収入	200		200
1基本財産利息収入	200		200
2特定資産運用収入	770		770
2特定資産利息収入	770		770
3入会金収入	2,550,000		2,550,000
1入会金収入	2,550,000		2,550,000
4会費収入	16,767,000		16,767,000
1会費収入	16,767,000		16,767,000
5事業収入		40,191,877	40,191,877
1心身障がい児(者)歯科診療事業収入		23,478,503	23,478,503
2救急歯科診療事業収入		16,713,374	16,713,374
6補助金等収入	59,565,102	27,873,000	87,438,102
1地方公共団体補助金収入	1,929,000	13,673,000	15,602,000
2地方公共団体等受託収入	55,941,102	14,200,000	70,141,102
3県歯科医師会助成金収入	1,695,000		1,695,000
6寄附金収入			
1一般寄附金収入			
7雑収入	563,000	803,874	1,366,874
1受取利息収入	200		200
2雑収入	562,800	803,874	1,366,674
2事業活動支出	69,230,452	73,210,388	142,440,840
1事業費支出	56,885,035	73,210,388	130,095,423
1医師手当支出	4,758,612	24,432,500	29,191,112
2歯科衛生士手当支出	1,427,326	12,866,070	14,293,396
3給料手当支出		10,811,808	10,811,808
5福利厚生費支出		1,910,982	1,910,982
6会議費支出	643,300	306,000	949,300
7旅費交通費支出	1,183,210	2,452,765	3,635,975
8通信運搬費支出	576,521	350,967	927,488
9消耗什器備品費支出		254,637	254,637
10診療用薬品材料費支出		2,151,044	2,151,044
11消耗品費支出	1,053,390	1,228,374	2,281,764
12修繕費支出		4,365,779	4,365,779
13印刷製本費支出	2,083,950	410,294	2,494,244
14光熱水料費支出		2,316,212	2,316,212
15賃借料支出		2,262,364	2,262,364
16保険料支出	993,060	734,750	1,727,810
17手数料支出		260,086	260,086
18広告料支出		66,000	66,000
19諸謝金支出	390,360		390,360
21負担金支出		70,000	70,000
22助成金支出	429,010		429,010
24委託費支出	43,346,296	5,957,346	49,303,642
25雑支出		2,410	2,410

科目(大・中・小)	一般会計	歯科診療事業会計	計
2管理費支出	12,345,417		12,345,417
3給料手当支出	2,214,663		2,214,663
4退職給付費支出			
5福利厚生費支出	362,444		362,444
6会議費支出	1,059,910		1,059,910
7旅費交通費支出	1,787,960		1,787,960
8通信運搬費支出	144,860		144,860
9消耗什器備品費支出			
11消耗品費支出	230,401		230,401
12修繕費支出	448,855		448,855
13印刷製本費支出	60,341		60,341
14光熱水料費支出	992,662		992,662
15賃借料支出	1,337,874		1,337,874
16保険料支出	1,060,430		1,060,430
17手数料支出	101,339		101,339
18広告料支出			
19諸謝金支出	250,000		250,000
20租税公課支出	1,145,600		1,145,600
21負担金支出	55,637		55,637
24委託費支出	623,941		623,941
25雑支出	468,500		468,500
事業活動収支差額	10,215,620	△ 4,341,637	5,873,983
[Ⅱ 投資活動収支の部]			
1投資活動収入			
1特定資産取崩収入			
1退職給付引当資産取崩収入			
2投資活動支出	7,085,000	1,615,390	8,700,390
1特定資産取得支出	7,085,000	1,192,000	8,277,000
1退職給付引当資産取得支出	212,000	493,000	705,000
2減価償却引当資産取得支出	6,873,000	699,000	7,572,000
2固定資産取得支出		423,390	423,390
1什器備品購入支出		423,390	423,390
投資活動収支差額	△ 7,085,000	△ 1,615,390	△ 8,700,390
[Ⅲ 財務活動収支の部]			
1財務活動収入			
2財務活動支出			
財務活動収支差額			
[Ⅳ 前期繰越収支差額]			
1前期繰越収支差額	24,386,321	99,889	24,486,210
[Ⅴ 他会計移行分]			
	△ 6,000,000	6,000,000	
当期収支差額	21,516,941	142,862	21,659,803



令和4年度 公益社団法人・高松市歯科医師会正味財産増減計算書  
(平成4年4月1日 ~ 令和5年3月31日)

(単位:円)

科目(大・中・小)		予算額	決算額	比較
[ I 一般正味財産増減の部]				
(1) 経常増減の部				
1 経常収益				
1	基本財産運用益	1,000	200	800
	1 基本財産受取利息	1,000	200	800
2	特定資産運用益	3,000	770	2,230
	1 特定資産受取利息	3,000	770	2,230
3	受取入会金	3,725,000	2,550,000	1,175,000
	1 受取入会金	3,725,000	2,550,000	1,175,000
4	受取会費	16,698,000	16,767,000	△ 69,000
	1 受取会費	16,698,000	16,767,000	△ 69,000
5	事業収益	51,289,000	40,191,877	11,097,123
	1 心身障がい児(者)歯科診療事業収益	27,720,000	23,478,503	4,241,497
	2 救急歯科診療事業収益	23,569,000	16,713,374	6,855,626
6	受取補助金等	82,905,000	87,438,102	△ 4,533,102
	1 受取公共団体補助金	14,929,000	15,602,000	△ 673,000
	2 地方公共団体等受託収益	66,284,000	70,141,102	△ 3,857,102
	3 受取県歯科医師会助成金	1,692,000	1,695,000	△ 3,000
7	受取寄附金			
	1 受取一般寄附金			
8	雑収益	1,225,000	1,366,874	△ 141,874
	1 受取利息	1,000	200	800
	2 雑収益	1,224,000	1,366,674	△ 142,674
経常収益計		155,846,000	148,314,823	7,531,177
2 経常費用				
1	事業費	144,513,000	137,863,875	6,649,125
	1 医師手当	34,883,000	29,191,112	5,691,888
	2 歯科衛生士手当	15,469,000	14,293,396	1,175,604
	3 給料手当	11,193,000	10,811,808	381,192
	4 退職給付費	493,000	493,000	
	5 福利厚生費	2,161,000	1,910,982	250,018
	6 会議費	2,393,000	949,300	1,443,700
	7 旅費交通費	5,397,000	3,635,975	1,761,025
	8 通信運搬費	812,000	927,488	△ 115,488
	9 減価償却費	7,272,000	7,275,452	△ 3,452
	10 消耗什器備品費	400,000	254,637	145,363
	11 診療用薬品材料費	2,400,000	2,151,044	248,956
	12 消耗品費	3,101,000	2,281,764	819,236
	13 修繕費	4,765,000	4,365,779	399,221

科目(大・中・小)		予算額	決算額	比較
	14印刷製本費	2,938,000	2,494,244	443,756
	15光熱水料費	2,200,000	2,316,212	△ 116,212
	16賃借料	2,434,000	2,262,364	171,636
	17保険料	1,585,000	1,727,810	△ 142,810
	18手数料	318,000	260,086	57,914
	19広告料	68,000	66,000	2,000
	20諸謝金	1,649,000	390,360	1,258,640
	22支払負担金	86,000	70,000	16,000
	23支払助成金	1,016,000	429,010	586,990
	25委託費	41,480,000	49,303,642	△ 7,823,642
	26雑費		2,410	△ 2,410
	2管理費	20,418,000	12,853,965	7,564,035
	3給料手当	2,420,000	2,214,663	205,337
	4退職給付費用	212,000	212,000	
	5福利厚生費	406,000	362,444	43,556
	6会議費	2,862,000	1,059,910	1,802,090
	7旅費交通費	1,605,000	1,787,960	△ 182,960
	8通信運搬費	700,000	144,860	555,140
	9減価償却費	300,000	296,548	3,452
	10消耗什器備品費			
	12消耗品費	721,000	230,401	490,599
	13修繕費	1,052,000	448,855	603,145
	14印刷製本費	399,000	60,341	338,659
	15光熱水料費	807,000	992,662	△ 185,662
	16賃借料	2,649,000	1,337,874	1,311,126
	17保険料	1,084,000	1,060,430	23,570
	18手数料	75,000	101,339	△ 26,339
	19広告料	80,000		80,000
	20諸謝金	318,000	250,000	68,000
	21租税公課	1,170,000	1,145,600	24,400
	22支払負担金	87,000	55,637	31,363
	24寄附金			
	25委託費	2,895,000	623,941	2,271,059
	26雑費	576,000	468,500	107,500
	經常費用計	164,931,000	150,717,840	14,213,160
	評価損益等調整前当期經常増減額	△ 9,085,000	△ 2,403,017	△ 6,681,983
	基本財産評価損益等			
	特定資産評価損益等			
	投資有価証券評価損益等			
	評価損益等計			
	当期經常増減額	△ 9,085,000	△ 2,403,017	△ 6,681,983

科目(大・中・小)	予算額	決算額	比較
(2) 経常外増減の部			
1 経常外収益	415,000	415,406	△ 406
1 固定資産受贈益	415,000	415,406	△ 406
経常外収益計	415,000	415,406	△ 406
2 経常外費用			
当期経常外増減額	415,000	415,406	△ 406
他会計振替額			
当期一般正味財産増減額	△ 8,670,000	△ 1,987,611	△ 6,682,389
一般正味財産期首残高	553,924,000	566,145,083	△ 12,221,083
一般正味財産期末残高	545,254,000	564,157,472	△ 18,903,472
[Ⅱ 指定正味財産増減の部]			
1 一般正味財産への振替額	△ 415,000	△ 415,406	406
当期指定正味財産増減額	△ 415,000	△ 415,406	406
指定正味財産期首残高	12,948,000	12,947,760	240
指定正味財産期末残高	12,533,000	12,532,354	646
[Ⅲ 正味財産期末残高]	557,787,000	576,689,826	△ 18,902,826

令和4年度 公益社団法人・高松市

令和4年4月1日～

科 目	公益目的事業		小計
	公1事業	公2事業	
	歯と口腔の健康増進及び公衆衛生の向上を図る事業	歯科救急医療センターにおける診療事業	
[ I 一般正味財産増減の部 ]			
(1)経常増減の部			
1経常収益			
1基本財産運用益			
1基本財産受取利息			
2特定資産運用益			
1特定資産受取利息			
3受取入会金		2,000,000	2,000,000
1受取入会金		2,000,000	2,000,000
4受取会費	8,383,500	1,772,682	10,156,182
1受取会費	8,383,500	1,772,682	10,156,182
5事業収益		40,191,877	40,191,877
1心身障がい児(者)歯科診療事業収益		23,478,503	23,478,503
2救急歯科診療事業収益		16,713,374	16,713,374
6受取補助金等	50,279,208	30,214,637	80,493,845
1受取地方公共団体補助金	865,000	13,673,000	14,538,000
2地方公共団体等受託収益	48,804,208	15,541,637	64,345,845
3受取県歯科医師会助成金	610,000	1,000,000	1,610,000
7受取寄附金			
1受取一般寄附金			
8雑収益		803,874	803,874
1受取利息			
2雑収益		803,874	803,874
経常収益 計	58,662,708	74,983,070	133,645,778
2経常費用			
1事業費	58,662,708	75,338,856	134,001,564
1医師手当	4,758,612	24,432,500	29,191,112
2歯科衛生士手当	1,427,326	12,866,070	14,293,396
3給料手当		10,811,808	10,811,808
4退職給付費用		493,000	493,000
5福利厚生費		1,910,982	1,910,982
6会議費	362,300	306,000	668,300
7旅費交通費	895,210	2,452,765	3,347,975
8通信運搬費	309,738	350,967	660,705
9減価償却費	3,889,196	1,635,468	5,524,664

# 歯科医師会正味財産計算書

令和5年3月31日

(単位:円)

収益事業等(その他の事業)				法人会計	合計
他1事業	他2事業	他3事業	小計		
税務・経営研修会の開催による経営安定化を図る事業	医療保険制度の適正化を図る事業	会誌発行等会員の福利向上に寄与する事業			
				200	200
				200	200
				770	770
				770	770
				550,000	2,550,000
				550,000	2,550,000
10,000	346,680	1,372,843	1,729,523	4,881,295	16,767,000
10,000	346,680	1,372,843	1,729,523	4,881,295	16,767,000
					40,191,877
					23,478,503
					16,713,374
				6,944,257	87,438,102
				1,064,000	15,602,000
				5,795,257	70,141,102
				85,000	1,695,000
		382,000	382,000	181,000	1,366,874
				200	200
		382,000	382,000	180,800	1,366,674
10,000	346,680	1,754,843	2,111,523	12,557,522	148,314,823
593,596	930,276	2,338,439	3,862,311		137,863,875
					29,191,112
					14,293,396
					10,811,808
					493,000
					1,910,982
	78,000	203,000	281,000		949,300
	160,000	128,000	288,000		3,635,975
		266,783	266,783		927,488
583,596	583,596	583,596	1,750,788		7,275,452

科 目		公益目的事業		小計	
		公1事業	公2事業		
		歯と口腔の健康増進及び公衆衛生の向上を図る事業	歯科救急医療センターにおける診療事業		
	10	消耗什器備品費		254,637	254,637
	11	診療用薬品材料費		2,151,044	2,151,044
	12	消耗品費	944,710	1,228,374	2,173,084
	13	修繕費		4,365,779	4,365,779
	14	印刷製本費	1,255,100	410,294	1,665,394
	15	光熱水料費		2,316,212	2,316,212
	16	賃借料		2,262,364	2,262,364
	17	保険料	993,060	734,750	1,727,810
	18	手数料		260,086	260,086
	19	広告料		66,000	66,000
	20	諸謝金	377,360		377,360
	22	支払負担金		70,000	70,000
	23	支払助成金	103,800		103,800
	25	委託費	43,346,296	5,957,346	49,303,642
	26	雑費		2,410	2,410
2管理費					
	3	給料手当			
	4	退職給付費用			
	5	福利厚生費			
	6	会議費			
	7	旅費交通費			
	8	通信運搬費			
	9	減価償却費			
	10	消耗什器備品費			
	12	消耗品費			
	13	修繕費			
	14	印刷製本費			
	15	光熱水料費			
	16	賃借料			
	17	保険料			
	18	手数料			
	19	広告料			
	20	諸謝金			
	21	租税公課			
	22	支払負担金			
	25	委託費			
	26	雑費			
経常費用計			58,662,708	75,338,856	134,001,564

収益事業等(その他の事業)				法人会計	合 計
他1事業	他2事業	他3事業	小計		
税務・経営研修会の開催による経営安定化を図る事業	医療保険制度の適正化を図る事業	会誌発行等会員の福利向上に寄与する事業			
					2,151,044
	108,680		108,680		2,281,764
					4,365,779
		828,850	828,850		2,494,244
					2,316,212
					2,262,364
					1,727,810
					260,086
					66,000
10,000		3,000	13,000		390,360
					70,000
		325,210	325,210		429,010
					49,303,642
					2,410
				12,853,965	12,853,965
				2,214,663	2,214,663
				212,000	212,000
				362,444	362,444
				1,059,910	1,059,910
				1,787,960	1,787,960
				144,860	144,860
				296,548	296,548
				230,401	230,401
				448,855	448,855
				60,341	60,341
				992,662	992,662
				1,337,874	1,337,874
				1,060,430	1,060,430
				101,339	101,339
				250,000	250,000
				1,145,600	1,145,600
				55,637	55,637
				623,941	623,941
				468,500	468,500
593,596	930,276	2,338,439	3,862,311	12,853,965	150,717,840

科 目	公益目的事業		小計
	公1事業	公2事業	
	歯と口腔の健康増進及び公衆衛生の向上を図る事業	歯科救急医療センターにおける診療事業	
評価損益調整前当期経常増減額		△ 355,786	△ 355,786
基本財産評価損益等			
特定資産評価損益等			
投資有価証券評価損益等			
評価損益等 計			
当期経常増減額		△ 355,786	△ 355,786
(2) 経常外増減の部			
1 経常外収益	232,752	57,326	290,078
1 固定資産受贈益	232,752	57,326	290,078
経常外収益 計	232,752	57,326	290,078
2 経常外費用			
経常外費用 計			
当期経常外増減額	232,752	57,326	290,078
他会計振替額	△ 6,000,000	6,000,000	
当期一般正味財産増減額	△ 5,767,248	5,701,540	△ 65,708
一般正味財産期首残高	307,019,990	84,914,229	391,934,219
一般正味財産期末残高	301,252,742	90,615,769	391,868,511
[ II 指定正味財産増減の部]			
1 一般正味財産への振替額	△ 232,752	△ 57,326	△ 290,078
当期指定正味財産増減額	△ 232,752	△ 57,326	△ 290,078
指定正味財産期首残高	7,925,273	1,174,915	9,100,188
指定正味財産期末残高	7,692,521	1,117,589	8,810,110
[ III 正味財産期末残高]	308,945,263	91,733,358	400,678,621



収益事業等(その他の事業)			小計	法人会計	合計
他1事業	他2事業	他3事業			
税務・経営研修会の開催による経営安定化を図る事業	医療保険制度の適正化を図る事業	会誌発行等会員の福利向上に寄与する事業			
△ 583,596	△ 583,596	△ 583,596	△ 1,750,788	△ 296,443	△ 2,403,017
△ 583,596	△ 583,596	△ 583,596	△ 1,750,788	△ 296,443	△ 2,403,017
35,725	35,725	35,725	107,175	18,153	415,406
35,725	35,725	35,725	107,175	18,153	415,406
35,725	35,725	35,725	107,175	18,153	415,406
35,725	35,725	35,725	107,175	18,153	415,406
△ 547,871	△ 547,871	△ 547,871	△ 1,643,613	△ 278,290	△ 1,987,611
39,956,838	38,942,673	40,075,588	118,975,099	55,235,765	566,145,083
39,408,967	38,394,802	39,527,717	117,331,486	54,957,475	564,157,472
△ 35,725	△ 35,725	△ 35,725	△ 107,175	△ 18,153	△ 415,406
△ 35,725	△ 35,725	△ 35,725	△ 107,175	△ 18,153	△ 415,406
1,095,008	1,095,008	1,095,195	3,285,211	562,361	12,947,760
1,059,283	1,059,283	1,059,470	3,178,036	544,208	12,532,354
40,468,250	39,454,085	40,587,187	120,509,522	55,501,683	576,689,826



# 貸借対照表

令和5年3月31日現在

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
<b>I 資産の部</b>			
1. 流動資産			
現金預金	8,974,805	13,360,285	△ 4,385,480
未収金	28,845,751	27,289,119	1,556,632
前払金	2,566,327	2,578,830	△ 12,503
立替金	3,500	2,000	1,500
流動資産合計	40,390,383	43,230,234	△ 2,839,851
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
基本財産積立資産	10,000,000	10,000,000	0
基本財産合計	10,000,000	10,000,000	0
(2) 特定資産			
減価償却引当資産	182,733,601	175,161,601	7,572,000
退職給付引当資産	3,575,100	2,870,100	705,000
建物更新積立資産	93,159,988	93,159,988	0
建 物	49,682,402	51,344,027	△ 1,661,625
器具・備品	1	1	0
特定資産合計	329,151,092	322,535,717	6,615,375
(3) その他固定資産			
土 地	169,283,820	169,283,820	0
建 物	45,564,334	50,688,709	△ 5,124,375
構築物	3,660,008	4,181,008	△ 521,000
器具・備品	945,869	787,479	158,390
その他固定資産合計	219,454,031	224,941,016	△ 5,486,985
固定資産合計	558,605,123	557,476,733	1,128,390
資産合計	598,995,506	600,706,967	△ 1,711,461
<b>II 負債の部</b>			
1. 流動負債			
未払金	18,245,056	18,198,512	46,544
前受金	296,000	367,000	△ 71,000
預り金	189,524	178,512	11,012
流動負債合計	18,730,580	18,744,024	△ 13,444
2. 固定負債			
退職給付引当金	3,575,100	2,870,100	705,000
固定負債合計	3,575,100	2,870,100	705,000
負債合計	22,305,680	21,614,124	691,556
<b>III 正味財産の部</b>			
1. 指定正味財産			
地方公共団体補助金	12,532,354	12,947,760	△ 415,406
指定正味財産合計	12,532,354	12,947,760	△ 415,406
2. 一般正味財産	564,157,472	566,145,083	△ 1,987,611
正味財産合計	576,689,826	579,092,843	△ 2,403,017
負債及び正味財産合計	598,995,506	600,706,967	△ 1,711,461



# 監 査 報 告 書

令和4年4月1日から令和5年3月31日までの、令和4年度における公益社団法人高松市歯科医師会の業務の執行について、本監査報告書を作成し、次のとおり報告いたします。

## 1 監査の方法等

私どもは、定款第31条第3項の規定に基づき理事会に出席し、各担当理事から定期的に事業の執行状況について報告を受ける一方、令和5年5月16日に令和4年度の業務執行に関する会計諸帳簿を検査するとともに、当該事業年度に係る一般会計及び歯科診療事業会計の収支決算書、収支決算明細書、正味財産増減計算書、貸借対照表、財産目録の照合を行った。

## 2 監査の結果

(1)事業報告書、同附属明細書、収支決算書、収支決算明細書、正味財産増減計算書、同附属明細書、貸借対照表、財産目録は、いずれも公益社団法人高松市歯科医師会の活動状況を正しく表示していることを認める。

(2)執行部の業務執行に関する不正行為又は法令若しくは定款に反する事実は認められない。

## 3 監査に伴う意見

令和4年度も新型コロナウイルス感染症感染拡大防止のため、引き続き自粛が求められた活動があったものの、「歯と口の健康週間行事」の再開、「青龍会」の復活・開催、また、引き続き、Zoom配信による講演会など、会員の先生方や執行部においては、工夫を凝らしながら、コロナ前の状況に戻そうとの働きかけが感じられる1年でありました。

決算の状況としては、その年度の収入と支出の差額、いわゆる「単年度収支」は、282万円余の赤字となりましたが、前年度繰越収支差額金を充当することで、黒字決算となっております。今後、救急診療の患者数がコロナ前の状況に戻らない場合は、繰越金が徐々に減少していくものと考えられ、センター施設の経年劣化への対応など、不安要素も散見される状況です。

このような中、執行部において「会費検討委員会」に対して、将来の会費のあり方等について意見集約を求めた点は、時機を得た取り組みと評価しております。

また、電気、ガスなどの光熱水費の高騰が大きな負担となる中、香川県の地域拠点施設整備補助金を活用した照明設備のLED化改修は、今後の施設維持管理コストの低減につながるものと考えております。

最後に、本会が実施する様々な事業において、財源不足の状況がしばらく続くと考えられますことから、今後も収支のバランスを図り、将来のリスクを回避し、公益社団法人として持続可能な会務運営ができるよう、小さな節約の積み重ねが大きな経費削減につながることを再認識し、事業の選択・集約などの見直しとともに、新たな財源確保も検討していただきたい。

以上、監査に伴う意見として、付言する。

令和5年5月16日

監 事

川崎 恵美子



監 事

新田 浩樹



